





## Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>1</b>
<b>1 Bestuursverslag</b>	<b>2</b>
<b>1.1 Algemene informatie</b>	<b>2</b>
1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm	2
1.1.2 Doelstellingen	2
1.1.3 Juridische structuur en gedragscode	2
1.1.4 Contactgegevens Franciscus Vriendenfonds	2
<b>1.2 Organisatie</b>	<b>3</b>
1.2.1 Samenstelling Bestuur	3
1.2.2 Vergoedingenbeleid	3
1.2.3 Werkwijze	3
1.2.4 Activiteiten	4
1.2.5 Relaties	4
<b>1.3 Marketing en Communicatie</b>	<b>7</b>
1.3.1 Direct Mail	7
1.3.2 Marketingmiddelen	7
1.3.3 Nieuwsbrief	7
1.3.4 Website	7
1.3.5 Social Media	8
1.3.6 Free publicity	8
<b>1.4 Gerealiseerde projecten</b>	<b>9</b>
1.4.1 Doorlopende projecten	9
1.4.2 Eenmalige projecten 2016	10
1.4.3 Projecten af te ronden in 2017	10
<b>2. Jaarrekening</b>	<b>11</b>



## Voorwoord

Een jaar gaat altijd snel voorbij. Als Franciscus Vriendenfonds zien wij dat er mooie projecten gerealiseerd kunnen worden als de juiste mensen en de juiste partijen elkaar weten te vinden. Deze projecten dragen allen bij aan de doelstellingen om het verblijf te veraangename of een vernieuwing in de zorg te realiseren. In tijden, waarin de maatschappelijke discussie volop gevoerd wordt dat zorgkosten te veel groeien, kunnen wij als Franciscus Vriendenfonds samen met onze partners juist het verschil maken. Voor die projecten, die niet uit het zorgbudget bekostigd kunnen worden, kunnen wij gezamenlijk iets betekenen.

In 2016 kijken wij terug op een aantal leuke terugkerende projecten, zoals de viering van feestdagen en Franciscus Gedenkt. Graag wil ik persoonlijk een mooi project op de afdeling Neonatologie benoemen, te weten de familiekamer en wachtruimte. Deze twee ruimten zijn gerealiseerd door het Jubileumbudget van Ronald McDonald. Een stichting, die haar jubileum aangrijpt om juist cadeaus weg te geven! Wij zijn samen met de medisch specialisten en het personeel van de afdeling Neonatologie erg blij met dit gulle gebaar. De ouders maken al volop gebruik van deze mooie ruimten op de Neonatologie.

Namens het voltallige bestuur van het Franciscus Vriendenfonds dank ik u hartelijk voor uw betrokkenheid bij Franciscus Gasthuis. Wij zijn u zeer erkentelijk voor uw steun.

Vriendelijke groeten,



Hans Schrijver  
Voorzitter bestuur Franciscus Vriendenfonds



# 1 Bestuursverslag

## 1.1 Algemene informatie

### 1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Dit jaarverslag omvat het financiële verslag van de fondsenwervende stichting Franciscus Vriendenfonds. De stichting is notarieel opgericht op 31 maart 1993, gevestigd te Rotterdam en staat in het register bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 41133563.

### 1.1.2 Doelstellingen

In de statuten van Stichting Franciscus Vriendenfonds staan de doelstellingen als volgt geformuleerd:

'De stichting heeft ten doel het financieren van activiteiten: sociale, culturele, recreatieve en bijzondere (zorg)activiteiten, alsmede opleidingen en wetenschappelijk onderzoek. Al deze activiteiten dienen de behandeling en/of het welzijn van patiënten of medewerkers van het Franciscus Gasthuis te Rotterdam, nu en in de toekomst, te bevorderen.'

### 1.1.3 Juridische structuur en gedragscode

Het Franciscus Vriendenfonds is een zelfstandig opererende stichting.

De stichting Franciscus Vriendenfonds is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI).

Het Franciscus Vriendenfonds is aangesloten bij het IF (Instituut Fondsenwerving), waarmee het de gedragscode voor fondsenwerving door lokale non-profitorganisaties onderschrijft.

Naast de gedragscode van het IF onderschrijft het Franciscus Vriendenfonds de VFI Gedragscode die gaat over de basiswaarden van een goed doel: respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit. VFI is de afkorting voor Vereniging Fondsenwervende Instituten.

De stichting houdt zich aan de richtlijnen van het keurmerk Centraal Bureau Fondsenwerving.

### 1.1.4 Contactgegevens Franciscus Vriendenfonds

Postbus 10900  
3004 BA Rotterdam  
Kleiweg 500  
3045 PM Rotterdam

T 010 893 4105  
E [vriend@franciscusvriendenfonds.nl](mailto:vriend@franciscusvriendenfonds.nl)  
I [www.franciscusvriendenfonds.nl](http://www.franciscusvriendenfonds.nl)

## **1.2 Organisatie**

### 1.2.1 Samenstelling Bestuur

Voorzitter:	De heer H. Schrijver
Secretaris/penningmeester:	De heer R. Maas
Leden:	Mevrouw K. Kruijthof

### 1.2.2 Vergoedingenbeleid

Het bestuur van het Franciscus Vriendenfonds is onbezoldigd.

### 1.2.3 Werkwijze

Conform de doelstelling richt de inzet van de stichting zich op fondsenwerving en (materiële) ondersteuning ten bate van de verdere ontwikkeling, verbetering en noodzakelijke vernieuwing van de zorg voor patiënten van Franciscus Gasthuis, in de breedste zin van het woord. Het gaat om activiteiten en voorzieningen op het gebied van wetenschappelijk onderzoek of ter bevordering van het verblijf of welzijn van patiënten, bezoekers en medewerkers, welke niet uit het reguliere (zorg)budget kunnen worden gefinancierd.

Drie keer per jaar vergadert het bestuur in aanwezigheid van mevrouw van Prooyen, manager Marketing & Communicatie en mevrouw de Bruijn, projectmedewerker. In dat overleg wordt besproken welke activiteiten en voorzieningen wenselijk of noodzakelijk zijn. Projectaanvragen worden beoordeeld, getoetst en geprioriteerd. De projectaanvragen kunnen worden ingediend door medewerkers van Franciscus Gasthuis. Daarnaast worden de fondsenwervende activiteiten geëvalueerd.

De projectmedewerker initieert en onderhoudt contacten met (potentiële) donateurs. Dit kunnen particuliere donateurs zijn, maar ook fondsen, instellingen, serviceclubs en grote of kleine bedrijven. Zij worden voorzien van relevante informatie over gewenste en noodzakelijke activiteiten van het Franciscus Vriendenfonds in Franciscus Gasthuis.

Het Franciscus Vriendenfonds gaat graag in gesprek met (potentiële) donateurs. Op de website staan diverse mogelijkheden om contact op te nemen. Mochten er ondanks de toegepaste zorgvuldige benadering toch klachten ontstaan, beschikt het Franciscus Vriendenfonds tevens over een klachtenprocedure.



#### 1.2.4 Activiteiten

##### **Financieren en/of coördineren van projecten**

De projecten van 2016 worden beschreven in paragraaf 1.4. Activiteiten die het Franciscus Vriendenfonds hiervoor onderneemt zijn: (begeleiden/) ontwikkelen projectplannen, maken van dekkingsplannen, projectgerichte fondsenwerving, projectadministratie en financiële afhandeling. Het Franciscus Vriendenfonds is er ook voor de medewerkers van Franciscus Gasthuis. Waar mogelijk wordt getracht kortingen te bedingen voor medewerkers of speciale activiteiten voor hun te organiseren. Deelname aan de Ladiesrun wordt verzorgd maar bijvoorbeeld ook VIP-avonden bij Rituals en korting op een abonnement bij Diergaarde Blijdorp.

##### **Relatiebeheer donateurs, sponsors en fondsen**

Voor goed relatiebeheer is een goed functionerend en schoon CRM van essentieel belang. In januari 2016 is een contract afgesloten met Bluedesk die het programma Salesforce heeft geïmplementeerd bij het Franciscus Vriendenfonds.

##### **PR en communicatie**

Om donateurs te werven moet veel publiciteit worden gegenereerd en moet duidelijk geformuleerd worden dat er een bijdrage gevraagd wordt. Het verhogen van de naamsbekendheid heeft plaatsgevonden door het verspreiden van nieuwsbrieven, social media, algemene folders en posters in Franciscus Gasthuis.

Aan de hand van persberichten hebben de projecten van het Franciscus Vriendenfonds aandacht gekregen in de regionale en landelijke pers en zijn in verschillende media gekomen: kranten, radio, televisie en branchebladen.

##### **Campagnes**

Tijdens de Ladiesrun Rotterdam heeft team Franciscus Gasthuis & Vlietland € 2.882,- opgehaald voor patiënten van de Borstkliniek. In oktober is er een mailing verstuurd naar 200 huishoudens, die een nieuwsbrief ontvingen, maar nog geen donateur zijn met de uitnodiging Vriend te worden. In december zijn ruim 260 gepensioneerden aangeschreven met de vraag of zij Vriend willen worden. In de wintereditie van het magazine SAMEN is een insteek toegevoegd van het Franciscus Vriendenfonds met het doel nieuwe vrienden te werven.

Alle bedrijvsvrienden en fondsen ontvingen vanuit het ziekenhuis een kerstkaart in een envelop. De particuliere Vrienden ontvingen een kerst-ansichtkaart met dank voor hun steun het afgelopen jaar vanuit de vriendenstichtingen.

##### **Organisatie**

Sinds juli 2014 is het team van het Franciscus Vriendenfonds gevestigd op locatie Franciscus Vlietland. Het team fondsenwerving valt functioneel onder de manager Marketing & Communicatie en maakt deel uit van deze afdeling. Franciscus Vlietland heeft ook een vriendenstichting: de Vrienden van het Vlietland Ziekenhuis. Het team fondsenwerving heeft invulling gegeven aan de wens van de Raad van Bestuur om de backoffice samen te voegen en waar mogelijk wederzijds 'best practices' toe te passen. Tevens worden projecten van de Stichting Vrienden ook door het team fondsenwerving begeleid.

#### 1.2.5 Relaties

Het Franciscus Vriendenfonds heeft veel verschillende stakeholders. In relatie tot de jaarverslaglegging worden in deze paragraaf drie groepen besproken: particulieren, bedrijven en partners en fondsen.

##### **Particulieren**

Op 31 december 2016 had het Franciscus Vriendenfonds afgerond zo'n 400 vaste donateurs. In het relatiebestand zijn inmiddels meer dan 2.000 incidentele donateurs geregistreerd.

Er worden ook (veelal kleine) donaties gedaan door mensen die onbekend blijven voor Franciscus Gasthuis. Tijdens een van de wekelijkse kerkdiensten die plaatsvinden in de Kerkzaal van Franciscus Gasthuis is bijvoorbeeld een collecte gehouden waarvan de opbrengst gedoneerd werd voor de gedenkbijeenkomst Franciscus Gedenkt. Bij het winkeltje van Albron staat bij de kassa een collectebus. De collectebus wordt 2x in een jaar geleegd.

### **Bedrijven en partners**

Franciscus Gasthuis bevindt zich in een netwerk van duizenden leveranciers, scholen en MKB uit de omgeving. Met veel van deze relaties bestaat al jaren een goede band. In 2016 waren er geen projecten in het ziekenhuis die voor bedrijfssponsoring in aanmerking kwamen. Desondanks heeft een aantal bedrijven en instellingen het ziekenhuis ook op andere manieren kunnen steunen via het Franciscus Vriendenfonds.

### **Diergaarde Blijdorp**

Beide vriendenstichtingen van Franciscus Gasthuis & Vlietland en Diergaarde Blijdorp hebben samen een actie gestart voor haar medewerkers. Er is een speciale website geopend waar men met korting een abonnement op de diertuin kon aanschaffen. 5% van het betaalde bedrag ging naar het goede doel: het Franciscus Vriendenfonds en Vrienden Vlietland Ziekenhuis.



### **Rituals**

In 2016 heeft Rituals Hillegersberg weer diverse VIP-avonden georganiseerd voor medewerkers. Men kon hier met hoge korting producten aanschaffen en gratis allerlei kleine schoonheidsbehandelingen ondergaan. Tevens heeft Rituals goodiebags geschonken op Moederdag aan pas bevallen moeders op beide ziekenhuislocaties.



Een aantal bedrijven is structureel Vriend van het Franciscus Vriendenfonds middels maandelijkse automatische afschrijvingen. Deze bedrijven worden niet met naam in het jaarverslag vermeld.

## Fondsen

Het Franciscus Vriendenfonds heeft in 2016 vier toekenningen van fondsen ontvangen.

### Stichting DaDa

Deze stichting zamelt geld in voor projecten die het verblijf van kinderen in zorginstellingen beter maken. In 2016 heeft Stichting DaDa toegezegd het project Kinderwachtruimte Chirurgie en bij de POC-ruimte te ondersteunen. De kinderwachtruimtes worden opnieuw ingericht met leerzame spelmodules om de kinderen bezig te houden terwijl zij wachten op de dokter. Deze projecten worden begin 2017 in gebruik genomen. Een sponsor van Stichting DaDa heeft troostcadeautjes geschonken aan de afdelingen waar kinderen komen om hun een kleine afleiding te geven als zij de dokter bezoeken.



Franciscus Gasthuis & Vlietland heeft tijdens het DaDa Gala op vrijdag 22 april de Timmie award in ontvangst mogen nemen. Deze award wordt ieder jaar aan een zorginstelling uitgereikt die een toonaangevend project samen met Stichting DaDa heeft weten te realiseren.

### Stichting Voor Jou

Voor Jou is een stichting die verenzorg/complementaire zorg voor mensen met kanker organiseert. Al sinds 2013 steunt Stichting voor jou het project Voetmassages voor Oncologiepatiënten. Ook in 2016 heeft Stichting Voor Jou een bijdrage geleverd aan de massage behandelingen bij kankerpatiënten.



### Monuta Charity Fund

Het Monuta Charity Fund heeft de herdenkingsmiddag van Franciscus Gedenkt in 2016 ondersteund met hun bijdrage. Tijdens deze middag worden patiënten en medewerkers die overleden zijn in 2016 herdacht tijdens een mooie bijeenkomst.

### Ronald Mc. Donald Kinderfonds, Jubileumbudget

Ter gelegenheid van het 30-jarig jubileum van het Ronald McDonald Kinderfonds heeft het Franciscus Vriendenfonds € 18.451,- ontvangen voor het realiseren van een ouderkamer & wachtruimte op de afdelingen Neonatologie en Kindergeneeskunde.

Ziekenhuizen en zorginstellingen met een kinderafdeling konden een plan indienen waarmee de impact van een ziekenhuisopname voor kinderen en ouders positief wordt beïnvloed.



## 1.3 Marketing en Communicatie

### 1.3.1 Direct Mail

In oktober 2016 zijn er ruim 200 brieven verstuurd met een vriendschapsverzoek naar mensen die wel de nieuwsbrief ontvangen, maar nog geen vriend zijn.

In december 2016 zijn er ruim 260 brieven verstuurd naar gepensioneerden die in Franciscus Gasthuis hebben gewerkt met de vraag of zij vriend willen worden.

Alle bedrijfsvrienden en fondsen hebben een kerstkaart in enveloppe ontvangen in december. De particuliere Vrienden hebben een kerst-ansichtkaart ontvangen met dank voor hun steun het afgelopen jaar.

### 1.3.2 Marketingmiddelen

De folders en posters van Franciscus Vriendenfonds zijn het jaar door in huis verspreid. Voor zichtbaarheid tijdens evenementen en op locatie werden twee roll-up banners ingezet.

### 1.3.3 Nieuwsbrief

In juni 2016 is de laatste papieren nieuwsbrief verschenen. De nieuwsbrief wordt verspreid in het ziekenhuis (500-1.000 stuks) en per post verstuurd naar alle donateurs en overige geïnteresseerden ( $\pm$  2.000 stuks). Naast de papieren nieuwsbrief wordt ook een digitale nieuwsbrief verstuurd naar  $\pm$  400 e-mailadressen. De nieuwsbrief wordt ook op de website geplaatst en via social media (Facebook/Twitter) gedeeld. De nieuwsbrief bevat onder andere actueel nieuws en updates over de staat van verschillende projecten.

In september is alleen de digitale nieuwsbrief verzonden naar  $\pm$  400 e-mailadressen.

### 1.3.4 Website

<i>Statistieken 2016 per kwartaal</i>	Q1	Q2	Q3	Q4	2016
Aantal unieke bezoekers	89	185	142	69	475
Paginaweergaven	588	568	369	250	1.775
Paginaweergaven/bezoeker	4,74	2,55	2,41	3,12	3,06

<i>Overzicht over vier jaar</i>	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal unieke bezoekers	3.991	6.429	1.384	1.032	529
Paginaweergaven	16.810	20.690	10.380	11.782	3.972
Paginaweergaven per bezoeker	3,22	2,67	4,81	6,10	4,86

### 1.3.5 Social Media

Facebook	Q1	Q2	Q3	Q4	Vanaf 1/1/2016
Aantal likes	208	220	223	225	+26 likes

Overige social media, zoals Twitter en Instagram worden niet door het Franciscus Vriendenfonds ingezet. Wel wordt via het Twitteraccount van Franciscus Gasthuis nieuws gedeeld over het Franciscus Vriendenfonds.

### 1.3.6 Free publicity

In onderstaande tabellen staan de relevante mediawaarden per project.

Project	Aantal Geplaatste nieuwsberichten	Mediawaarde
Paasconcert aan bed	4	€ 42.615,-
Valentijnsdag kaart/gebak	1	€ 44,-
Moederdag	3	€ 237,-
Ladiesrun	5	€ 174,-
Verkoelende traktatie	8	€ 1.102,-
Skills Simulator	9	€ 1.646,-
Plasboekje Juf Sas	3	€ 1.676,-
Speelgoed DaDa	2	€ 365,-
Franciscus Gedenkt	3	€ 529,-
Troostcadeautjes	5	€ 528,-
<b>Eindtotaal</b>		<b>€ 48.916,-</b>

Vermeldingen op radio, televisie en internet zijn niet meegenomen in de tellingen en de berekening van de mediawaarde.

## **1.4 Gerealiseerde projecten**

In 2016 had het Franciscus Vriendenfonds 13 projectaanvragen in beheer. Hiervan is één aanvraag afgekeurd. Er zijn vijf projecten uitgevoerd en afgehandeld, de overige projecten lopen nog. Voor drie projecten wordt nog actief fondsen geworven.

### 1.4.1 Doorlopende projecten

#### **Concert aan Bed met Pasen**

Een student van Codarts heeft een mini-concert aan bed gegeven voor de patiënten op Goede Vrijdag. Op deze manier konden de patiënten genieten van muziek tijdens hun verblijf en/of behandeling in het ziekenhuis.

#### **Rituals**

Samen met Rituals Hillegersberg heeft het Franciscus Vriendenfonds leuke goodiebags uitgedeeld aan pas bevallen moeders met Moederdag en aan patiënten op de Dagbehandeling Oncologie in de decembermaand.

#### **Franciscus Gedenkt**

In november is er weer een gedenkbijeenkomst geweest om overleden patiënten en medewerkers te herdenken. Dit was wederom in samenwerking met de Dienst Geestelijke Verzorging & Pastoraat. Ook dit jaar werd de bijeenkomst gesponsord door Monuta Charity Fund.

#### **Sinterklaas**

Op 5 december bracht Sinterklaas met zijn pieten weer een bezoek aan bezoekers en patiënten van Franciscus Gasthuis. De Sint deelde snoepgoed uit en nam de tijd om met iedereen op de foto te gaan en een praatje te houden.

#### **Kerst**

Ook dit jaar hebben kinderen van de groepen 7 en 8 in van de Tarcisusschool kerstliedjes gezongen in de centrale hal van Franciscus Gasthuis. Dit werd door de bezoekers weer erg gewaardeerd.

#### **Voetmassages voor patiënten Oncologie**

In juli 2013 is de afdeling Oncologie een pilot gestart samen met Stichting Voor Jou. Tijdens deze pilot werden patiënten die chemotherapie ondergaan gemasseerd. De resultaten waren zo positief dat besloten is dit project structureel aan te bieden. Dit project is gefinancierd door Stichting Voor Jou en reserves van het Franciscus Vriendenfonds.

#### **Troostcadeautjes**

Het Franciscus Vriendenfonds wil kinderen die een bezoek moeten brengen aan Franciscus Gasthuis graag afleiden van hun pijn en/of angst. Daarom mogen de jongste patiënten vaak een troostcadeautje uitzoeken voor of na hun behandeling. Stichting DaDa heeft wederom een pallet speelgoed geschonken aan de kinderafdeling en de overige afdelingen die de kinderen bezoeken. De kinderen ontvingen de eerste cadeautjes uit handen van Quinty Trustfull, ambassadeur van Stichting DaDa.

In december heeft een sponsor een pallet troostcadeautjes geschonken. Deze zijn verdeeld over de afdelingen waar kinderen komen.

#### 1.4.2 Eenmalige projecten 2016

##### **Knuffels voor zieke kinderen**

De serviceclub Tafelronde Rhoon heeft Franciscus Gasthuis knuffels geschonken voor zieke kinderen op de afdeling Neonatologie en de kinderafdeling. Samen met het Franciscus Vriendenfonds dragen zij een steentje bij om de dag van zieke kinderen op te fleuren. De Tafelronde Rhoon schenkt opbrengsten van themafeesten aan een goed doel.

##### **Bewegen bij kanker**

Patiënten met longkanker, die in Franciscus Gasthuis worden behandeld met chemotherapie en zijn opgenomen op de afdeling Oncologie, ontvangen een 'beweegtasje' en hebben de mogelijkheid om gebruik te maken van de 'beweegbox'. Dit is het afgelopen jaar positief ervaren door patiënten. Daarom is het nu voor alle patiënten met kanker, die een chemotherapietraject starten, mogelijk om hiervan gebruik te maken.

##### **Plasboekje voor kinderen met incontinentieklachten**

Op donderdag 22 september, tijdens nationale plasdag, is het plasboekje 'Juf Sas en de Plasklas' gelanceerd. Kinderarts Verhallen van Franciscus Gasthuis & Vlietland heeft dit informatieve kinderboekje ontwikkeld voor kinderen van 4 tot 10 jaar met incontinentieklachten. Juf Sas en de Plasklas is tot stand gekomen in samenwerking met 'Kinderboek op maat' en mede mogelijk gemaakt door het Franciscus Vriendenfonds, Urifoon en UnderWunder.

##### **Familiekamer en wachtruimte Neonatologie**

Met deze familiekamer en wachtruimte leveren we een concrete bijdrage aan het welzijn van gezinnen met een ziek kind. In deze ruimtes voelt het even als een 'ziekenhuis' in plaats van een ziekenhuis. We zijn heel blij met de nieuwe ruimte en dat we ouders even dat momentje van thuis kunnen aanbieden. Het project is mogelijk gemaakt door het Jubileumbudget van Ronald McDonald

#### 1.4.3 Projecten af te ronden in 2017

##### **Wachtkamer POC**

Op woensdag 29 juni werd het Franciscus Vriendenfonds verrast door Stichting DaDa met een symbolische cheque ter waarde van € 14.000,-. Dit bedrag is opgehaald tijdens de Hitland Golfdag, waarbij 70 bedrijven hebben gegolfd voor het goede doel. De cheque is besteed aan het verbouwen en herinrichten van de wachtkamer van het Poliklinische Operatie Centrum (POC) in Franciscus Gasthuis. Er is nieuw meubilair en er is een gezellige kinderhoek ingericht.

##### **Kinderwachtruimte Chirurgie**

De wachtruimte op de Chirurgie voor de kinderen bleek erg verouderd. Deze is opgeknapt met nieuwe meubels in de huisstijl van Franciscus Gasthuis. Stichting DaDa was het goede doel tijdens het Culinesse festival in Rotterdam. De opbrengst is geschonken aan de wachtruimte Chirurgie.

## 2. Jaarrekening



## 2.1 Balans

(na resultaatbestemming) per 31-12-2016

<b>ACTIVA</b>	31-12-2016	31-12-2015
<i>Vorderingen</i>		
<i>Debiteuren</i>	€ 1.910	€ 66.822
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>	<u>€ 203</u>	<u>€ 563</u>
	€ 2.113	€ 67.384
<i>Liquide middelen</i>	€ 135.964	€ 133.243
<b>Totaal activa</b>	<b><u>€ 138.077</u></b>	<b><u>€ 200.628</u></b>
<b>PASSIVA</b>		
<i>Reserves en fondsen</i>		
<i>Reserves</i>		
<i>Continuïteitsreserve</i>	€ 50.000	€ 50.000
<i>Bestemmingsreserve</i>	€ 50.000	€ 50.000
<i>Overige reserve</i>	<u>€ 31.522</u>	<u>€ 33.183</u>
	€ 131.522	€ 133.183
<i>Fondsen</i>		
<i>Bestemmingsfondsen</i>	€ -	€ 1.963
<i>Kortlopende schulden en overlopende passiva</i>	€ 6.555	€ 65.482
<b>Totaal passiva</b>	<b><u>€ 138.077</u></b>	<b><u>€ 200.628</u></b>

## 2.2 Staat van baten en lasten

<b>BATEN</b>	2.7.1	<b>Realisatie 2016</b>	<b>Begroting 2016</b>	<b>Realisatie 2015</b>
* Baten uit eigen fondsenwerving		36.389	40.000	30.698
* Baten uit gezamenlijke acties		4.405	20.000	21.212
* Baten uit acties van derden		1.177	2.000	1.840
* Fondsbijdragen		19.538	75.000	72.364
* Rentebaten en overige baten		203	1.000	563
<b>Totaal baten</b>		<b>61.712</b>	<b>138.000</b>	<b>126.676</b>
<b>LASTEN</b>	2.7.2			
Besteed aan doelstellingen				
* Patiëntenwelzijn		40.247	100.000	37.930
* Innovatie		-	-	57.000
		40.247	100.000	94.930
Werving baten				
* Kosten fondsenwerving		4.138	10.000	26.284
Beheer en administratie				
* Kosten beheer en administratie		18.987	7.000	1.966
<b>Totaal lasten</b>		<b>63.371</b>	<b>117.000</b>	<b>123.180</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>-1.659</b>	<b>21.000</b>	<b>3.496</b>
Correctie: Overlopende schulden		-	-	- 707
Toevoeging/onttrekking aan algemene reserves		-1.659	21.000	2.789

## 2.3 Resultaat

### 2.3.1 Exploitatieresultaat

	Realisatie 2016	<i>Begroting 2016</i>	Realisatie 2015	Realisatie 2014
Totaal baten	€ 61.712	€ 138.000	€ 126.676	€ 85.238
Totaal lasten	€ 63.371	€ 117.000	€ 123.180	€ 87.552
Exploitatieresultaat	<b>€ -1.659</b>	<b>€ 21.000</b>	<b>€ 3.496</b>	<b>€ -2.314</b>

### 2.3.2 Resultaatbestemming

Alle ontvangen en uitgekeerde fondsen voor projecten in beheer bij het Franciscus Vriendenfonds, worden geregistreerd in bestemmingsfondsen.

#	Bestemmingsfonds	Saldo 01-01- 2016	Ontvangen	Uitgekeerd	Realisatie 2016	Saldo 31-12- 2016	Relo- catie of vrijval	Saldo 01-01- 2017
708	Franciscus Gedenkt 2015	363	-	-	363	-	V	-
743	Wetenschappelijk Onderzoek	600	-	-	600	-	V	-
744	Afdeling Oncologie Gasthuis	1.000	-	-	1000	-	V	-

Totaal bestemmingsfondsen      1.963                      -                      -                      1.963                      -                      -

## 2.4 Overzicht lastenverdeling

### 2.4.1 Tabel verdeling van lasten

Bestemming	Doelstelling			Wervings- kosten	Beheer & admini- stratie	Totaal 2016	Begroot 2016	Totaal 2015
Lasten	Patiënten -welzijn	Zorg- innovatie	subtotaal					
Aankopen	40.247		40.247			40.247	100.000	94.049
Publiciteit en communicatie	215		215	3.886		4.101	10.000	22.011
Kantoor- en algemene kosten				18.240	1.966	19.023	7.000	7.120
<b>Totaal</b>	<b>40.462</b>		<b>40.462</b>	<b>22.126</b>	<b>1.966</b>	<b>63.371</b>	<b>117.000</b>	<b>123.180</b>

De kosten voor publiciteit en communicatie zijn alleen indien duidelijk herleidbaar toegeschreven aan de doelstellingen. Alle overige kosten voor publiciteit en communicatie zijn 100% wervingskosten ten behoeve van de algemene fondsenwerving van het Franciscus Vriendenfonds.

Kosten voor het Customer Relationship Management systeem (CRM), oftewel het systeem voor relatiebeheer en donateuradministratie, zijn voor 100% toegeschreven aan algemene wervingskosten.

De kosten voor beheer en administratie zijn laag omdat er geen salarissen betaald worden door het fonds en het bestuur onbezoldigd is. Ook worden door Franciscus Gasthuis geen kosten berekend voor gebruik van kantoorruimte en -materialen. Hoewel algemeen drukwerk (briefpapier en enveloppen) hoofdzakelijk gebruikt werd voor wervende mailers is het voor 100% toegeschreven aan kosten voor beheer en administratie. Het bedrag wordt als te laag beschouwd om tijd te besteden aan de verdeling ervan. Er zijn geen uitgaven gedaan voor opleiding.

#### 2.4.1 Doelbestedingspercentages

Deze paragraaf is bedoeld om in een oogopslag te kunnen zien waaraan het geld dat het Franciscus Vriendenfonds van donateurs ontvangt wordt besteed.

Het Franciscus Vriendenfonds streeft naar het behalen van percentages die geadviseerd worden door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Dit percentage is 75% (van elke gedoneerde Euro gaat minimaal 75 cent direct naar de doelstelling).

	realisatie 2016	begroting 2016	realisatie 2015
<u>Bestedingspercentage baten</u> Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	65%	72%	75%
<u>Bestedingspercentage lasten</u> Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	64%	85%	79%
<u>Fondsenwerving</u> Kosten eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving	10%	25%	45%
<u>Beheer &amp; Administratie</u> Kosten beheer en administratie/totale lasten	30,0%	6,0%	1,6%

## **2.5 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### 2.5.1 Richtlijnen

De jaarrekening is opgesteld op basis van "Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaglegging. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn.

Het Franciscus Vriendenfonds deelt de mening dat het voor het maatschappelijk vertrouwen in de fondsenwerving van belang is dat het publiek erop kan vertrouwen dat de verslaglegging een correcte weergave is van zowel de verwerving als van de besteding van de middelen. Een openhartige, heldere en transparante verslaggeving die gericht is op deze oordeelsvorming is een vereiste.

### 2.5.2 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa zijn opgenomen tegen nominale waarde.

### 2.5.3 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties.

## 2.6 Toelichting op de balans

### 2.6.1 Vorderingen

Specificatie overige vorderingen en overlopende activa:

Stichting Geef Gratis December	€	8
Vrienden van het Vlietland aandeel instekers magazine	€	477
Stichting Kon. Rotterdamse Diergaarde	€	1.425
Nog te ontvangen rente 2016	€	<u>203</u>
	€	2.113

### 2.6.2 Liquide middelen

Saldi 31-12-2016

Rabobank Rekening-Courant	€	12.043
Rabobank Plusrekening (met intrest)	€	<u>123.921</u>
	€	135.964

### 2.6.3 Reserves

Bij de heropricting van het Franciscus Vriendenfonds in 2009 is door het bestuur een minimale reserve van € 100.000 bepaald. Volgens de Richtlijn Goede Doelen van de VFI (2011) mag de continuïteitsreserve niet meer zijn dan de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie maal 1,5. Hiermee zijn de risico's op korte termijn gedekt en kan zeker gesteld worden dat het Franciscus Vriendenfonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Voor de duidelijkheid is de door het bestuur vastgestelde reserve nu verdeeld in continuïteitsreserve en bestemmingsreserve. De overige reserve is werkkapitaal voor kosten en bestedingen op korte termijn.

### 2.6.4 Fondsen

*Specificatie bestemmingsfondsen* € -

### 2.6.5 Kortlopende schulden en overlopende passiva

*Specificatie nog te betalen lasten*

Voetmassages Oncologie	€	2.418
bankkosten 4Q 2016	€	141
Lorenc Herfstnieuwsbrief	€	551
BC uitgevers instekers magazine	€	952
SFVG inzake Store Kids wachtkamer POC	€	2.419
SFVG inzake Recalmeland ansichtkaarten Valentijnsdag	€	73
Stichting Geef Gratis December	€	<u>1</u>
	€	6.555



## 2.7 Toelichting op de baten en lasten

### 2.7.1 Toelichting op de baten

	Realisatie 2016	Begroting 2016
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>	36.389	40.000
Donaties en Giften	23.939	
- Incidentele donaties	2.873	
- Donaties Vrienden	21.066	
Sponsoring door bedrijven	12.450	
Nalatenschappen	0	
<i>Baten uit gezamenlijke acties</i>	4.405	20.000
<i>Baten uit acties van derden</i>	1.177	2.000
<i>Fondsbijdragen</i>	19.538	75.000
<i>Rentebaten en overige baten</i>	203	1.000

### 2.7.2 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2016	Begroting 2016
<i>Doelstellingen (projecten)</i>	40.247	100.000
Patiëntenwelzijn	40.247	
Innovatie	-	
<i>Algemene kosten</i>	18.987	7.000
Bank	608	
Administratiekosten	18.196	
Lidmaatschappen/Contributies	175	
Overige algemene kosten	8	
<i>Communicatiekosten</i>	4.138	10.000
Nieuwsbrief	1.734	
Mailer	944	
Drukwerk huisstijl	205	
Drukwerk promo	1.255	